



Gemeente
Amsterdam

Marktinformatie bijeenkomst Vernieuwingsopgave kademuren



Een andere manier van samenwerken



Agenda

13.30 uur	Introductie Project	<i>Albert Jongsma</i>
	Samenwerking en contract	<i>Marlous Vogels</i>
14.00 uur	<i>Verdeling in groepen</i>	
14.15 uur	Verdiepings sessies (1 ^e ronde) - Samenwerking - Haalbaarheid - Kennis - Uitvoering	<i>Freek Wullink</i> <i>Marlous Vogels</i> <i>Rende Jan Hop</i> <i>Jain Jankipersadsing</i>
14.45 uur	<i>Koffiepauze</i>	
15.00 uur	Verdiepings sessie (2 ^e ronde)	
15.30 uur	Terugkoppeling en afsluiting	



Alles in deze presentatie is nog conceptmatig en geeft de huidige denkrichting aan. Met input van de markt willen we dit verder gaan uitwerken. Er kunnen geen rechten ontleend worden aan zaken die in deze presentatie staan vermeld.

XXX Gewenste samenwerkingsvorm



XXX Inkoopvisie

- Lange termijn partnerschappen
- Ieder doet waar hij goed in is
- Batch-filosofie
- Borgen van de uitvoering



XXX Inkoopdoelen

- Opschaling (factor 20);
- De hinder(beleving) tijdens de uitvoering minimaliseren;
- Flexibiliteit om onzekerheden en onduidelijkheden opvangen;
- Mogelijkheden voor langjarige samenwerking;
- Marktpartijen bereid vinden om te investeren om bepaalde doelen te kunnen bereiken;
- Leereffect realiseren door verbetering toe te passen op de vervolgprojecten;
- Zorgen voor continuïteit (in capaciteit en voorbereiding van de bouw)
- Samen tot de optimale verdeling van werk komen



Om invulling te kunnen geven aan genoemde inkoopdoelen zal er voor deze opgave intensieve samenwerking met de markt moeten worden gezocht. >>>>

Co-Creatie Kademuren





Co-Creatie Kademuren

- Contractpartij(en) die betrokken zijn
- Verantwoordelijkheid voelen en nemen
- Proactief nadenken
- Het is een samenwerking op basis van een langere termijnrelatie met een beperkt aantal partijen op basis wederzijds zakelijk vertrouwen.
- De samenwerking omvat afstemming van de bedrijfsprocessen en begint bij voorkeur al met de inbreng van de marktpartij het ontwerpproces



Houding en gedrag

- Deze samenwerkingsvorm vraagt om andere houding en gedrag
 - Echt durven loslaten
 - Vertrouwen tussen OG en ON
 - Expertise daadwerkelijk benutten van ON
 - ON “toelaten” in voorbereiding
 - Van elkaar leren en door ontwikkelen
 - Het anders durven te doen



Kansen

- Het ramen van de kosten wordt nauwkeuriger en meer voorspelbaar naar mate de samenwerking vordert
- Taakverdeling verschuift gaandeweg naar opdrachtnemer waardoor er minder capaciteit nodig is binnen het IB
- Standaardisatie en optimalisatie van processen en uitvoering
- Ruimte en tijd voor innovatie en (kennis)ontwikkeling
- Gecontracteerde partijen kunnen zelf de verdeling van de deelprojecten bepalen (programmering)
- Meer ruimte om gezamenlijk naar passende oplossingen te zoeken



Contract

**WAAROM
MOEILIJK DOEN
ALS
HET SAMEN KAN**

Loesje

✖ ✖ ✖ Raamovereenkomst/ samenwerkingsovereenkomst

Behoeftte aan:

- Flexibiliteit om onzekerheden en onduidelijkheden opvangen
- Mogelijkheden voor langdurige samenwerking
- Marktpartijen bereid vinden om te investeren om bepaalde doelen te kunnen bereiken
- **Gezamenlijke** invulling van taakverdeling en **gezamenlijke** verdeling van risico's en verantwoordelijkheden



Raamovereenkomst/ samenwerkingsovereenkomst

Vorm:

- 4 jaar met 6 x 1 jaar optie voor verlenging (totaal 10 jaar)
- Minimaal 3 contractpartijen en maximaal 6 contractpartijen (afhankelijk van uitkomst Innovatie Partnerschap Kademuren)
- Minimaal en maximaal aantal meters per jaar per contractpartij



Raamovereenkomst/ samenwerkingsovereenkomst

Gezamenlijk nader te bepalen onderwerpen:

- Werkverdeling (hoe verdelen we het werk?)
- Taak- en rolverdeling overall en per project (hoe zien we de taken/rollen, nu en straks?)
- Overlegstructuur (hoe en waar bespreken we de voortgang?)
- Samenwerking/cultuur
- Hoogte van de KPI's (wat is haalbaar?)
 - Denk aan;
 - *snelheid realisatie*
 - *kosten*
 - *duurzaamheid*
 - *hinderbeleving*



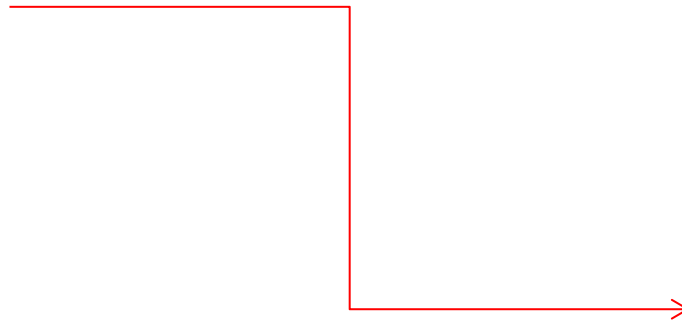
Raamovereenkomst samenwerking

Vorm;





Proces om te komen tot nadere overeenkomst (NOK) aansluitend op de RAW bestekken



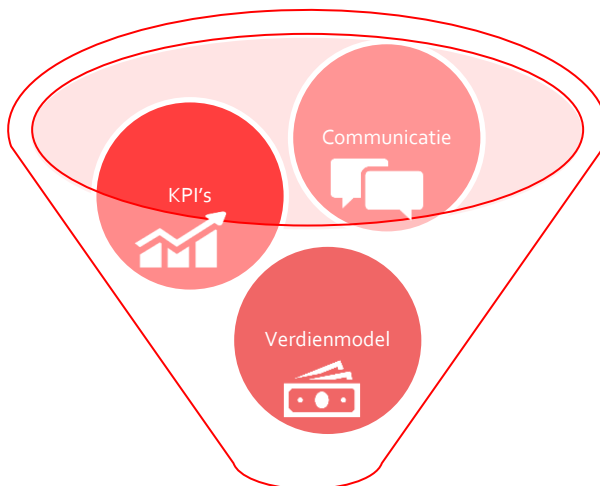


Contractpartijen selecteren



Gezamenlijk nader opstellen
specifieke onderdelen contract

Proces



Werksessies met alle
contractpartijen, mogelijk
ook met onderaannemers.



Spelregels gezamenlijk
bepalen



ROK



NOK



Spelregels

Contractdocumenten



Planning aanbesteding

■ Start aanbesteding (selectiefase)	Eind Q1 2020 (maart)
■ Start gunningsfase	Mei 2020
■ 1 ^e Nvl	Juli t/m augustus 2020 (bouwvak.)
■ 2 ^e Nvl	Augustus t/m september 2020
■ Inschrijving	Oktober 2020
■ Beoordelen	Oktober/november 2020
■ Gunning	November/december 2020
■ Ingangsdatum contract	1 januari 2021

Er kunnen geen rechten ontleend worden aan deze indicatieve planning



Doorkijkje selectie en gunning, *we denken aan...*

- Selectie op basis van ervaring met vervangen/vernieuwen kademuren (geschiktheidseis);
- Selectie op basis van ervaring met binnenstedelijke projecten (geschiktheidseis)
- Selectie op basis van prestaties ervaring met het uitwerken van voorlopige/referentie ontwerpen kademuren (geschiktheidseis)
- Selectie op basis van prestaties ervaring met maaiveldvernieuwing (geschiktheidseis)



Doorkijkje selectie en gunning, *we denken aan...*

Onderwerpen als:

- samenwerking
 - hinderbeperking
 - duurzaamheid
-
- Er zal een visie document opgesteld worden vanuit gemeente Amsterdam. Uitwerking van de onderwerpen moeten aantoonbaar bijdragen aan deze visie.



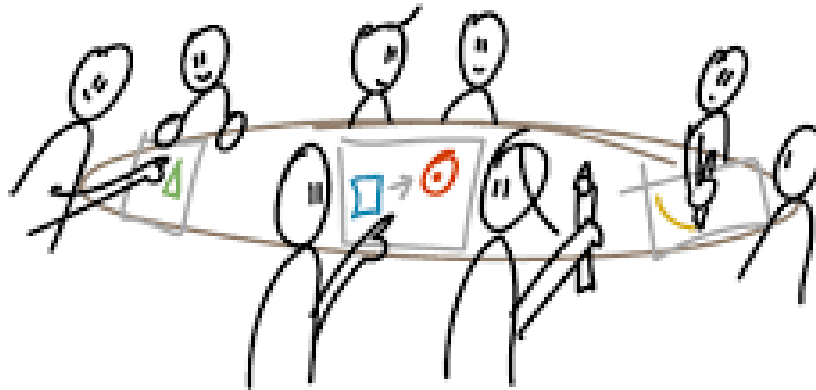
Doorkijkje selectie en gunning

- Prijs weegt niet mee in de beoordeling en hoeft niet bij inschrijving ingediend te worden.

Dus 100% kwaliteit!!



Verdiepingssessies





Terugkoppeling

